

## Norske skipsverft – i lys av EU/EØS-utvidelsen

- Hvorfor er norske skipsverft interessante – i denne sammenheng?
  - Globaliserte
  - Store, komplekse prosjekter
  - Spesialiserte produkter
  - Konjunkturutsatte
  - Lokalisert innenfor samme region (næringsklynge)
- Fellespunktene til tross synes strategiene å variere mellom foretakene
  - Ulike produksjonsstrategier
  - Ulike arbeidskraftsstrategier
- På bakgrunn av disse strategiene, hvilke typer av tilpasninger kan man se for seg i lys av EU/EØS-utvidelsen?

Tre typer av tilpasninger – i lys av EU/EØS-utvidelsen

Home Sweet Home:

- Mer hjemmeproduksjon

Øst-Europa: Innleie av østeuropeisk arbeidskraft

Konkurransefortrinn:  
Raskere gjennomløpningstid

Kjernekompetanse:  
Arbeids- og produksjonsledelse

Easy Rider:

- Delproduksjon basert på underentreprise

Øst-Europa: Utsetting av produksjon til Øst-Europa

Konkurransefortrinn:  
Design og produktutvikling

Kjernekompetanse:  
FoU

Remote Control:

-Mer uteproduksjon

Øst-Europa: Oppkjøp av virksomhet i Øst-Europa

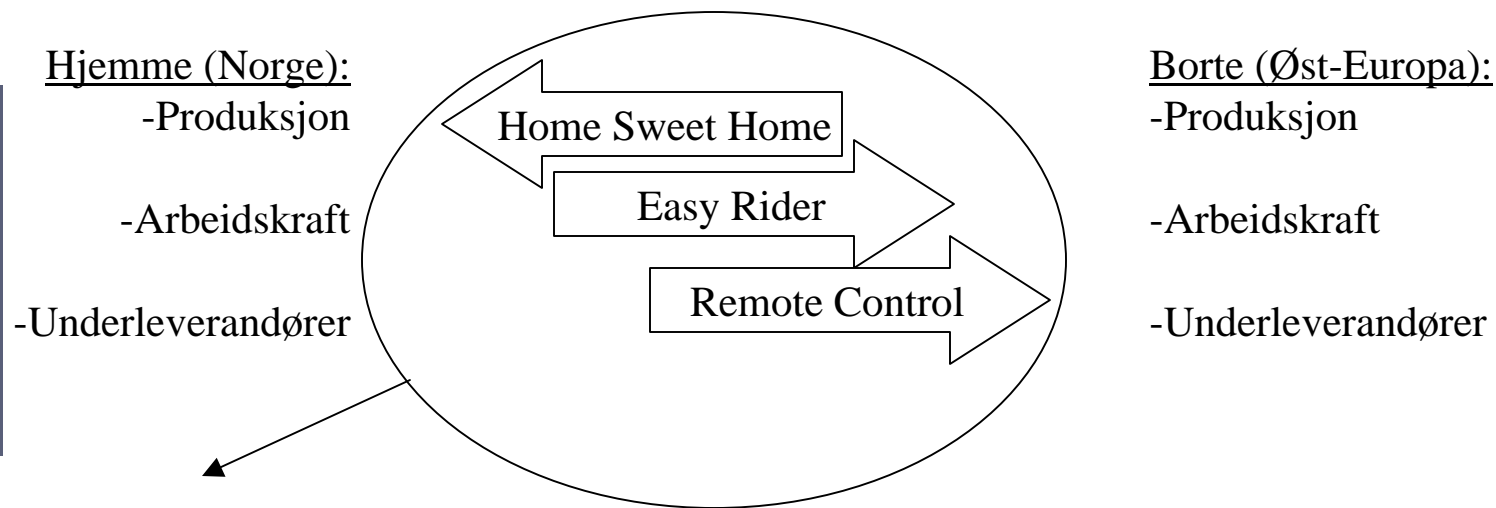
Konkurransefortrinn:  
Stor produksjonskapasitet

Kjernekompetanse:  
Prosjektstyring og -ledelse

## Fordeler og sårbarheter ved ulike typer av tilpasninger

	Fordeler	Sårbarheter
Home Sweet Home	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Kontroll med produksjon</li> <li>•Utnyttelse av produksjonsanlegg i norske verft</li> <li>•Billig arbeidskraft fra Øst-Europa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Kvalifikasjoner, språk og kultur</li> <li>•Arbeidsdeling og samarbeid (polarisering)</li> <li>•Endringer i norsk lovgivning</li> </ul>
Easy Rider	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Få investeringer ute</li> <li>•Fleksibilitet mht. lokalisering</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Liten kontroll med uteproduksjon</li> <li>•Manglende koordinering mellom ute- og hjemmeproduksjon</li> <li>•Økt gjennomløpningstid</li> </ul>
Remote Control	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Integrasjon gjennom felles eierskap og ledelse</li> <li>•Stor prosjektgjennomstrømning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•Store investeringer ute</li> <li>•"Bundet" av disse investeringene</li> </ul>

## Tre typer av tilpasninger – i et dynamisk perspektiv



### "Networking":

- Felles nettverksorganisasjon i Øst-Europa
- Knyttet til seg stålverft, tjenesteleverandører og underleverandører i fra Øst-Europa
- Nettverk for delproduksjon, arbeidsinnleie og underleveranser
- Økt tilflyt av investeringer og kompetanse, delt risiko
- Nettverksorganisasjonen er fleksibel ift. lokalisering, avhengig av utviklingen internasjonalt

## Går noe tapt på veien mot europeisk integrering?

- Står norske arbeidsplasser i fare for å bli eksportert?
  - Innleide spesielt utsatt
  - Operasjoner som greit kan settes bort til andre (f.eks plate, sveis, maling, vedlikehold/sjau) er også utsatte
  - Utrustning, Salg/konsept, innkjøp, logistikk, prosjektledelse, Design/konstruksjon mindre utsatt - Kjernekompetanse
- Dør den kollektive forhandlingsstyrken hen?
  - Færre faste produksjonsansatte
  - Fra kollektive til individuelle handlingsstrategier
  - Press på lønns- og arbeidsvilkår
- Er verftene på vei til å rasjonalisere innovasjonsevnen bort?
  - Forsvarlig kompetanseforvaltning forutsetter en viss egenproduksjon
  - Egenproduksjon et viktig fundament for bedriftskulturen
  - Redusert egenproduksjon er det motsatte av profesjonalisering
- Er det en motsetning mellom produktivitet og geografisk spredt produksjon?
  - Samvirke mellom aktører og integrasjon av prosesser representerer et stort potensial for produktivetsforbedringer innenfor næringen
  - Egenproduksjon kan være en forutsetning for høy produktivitet der logistikk betyr mye